

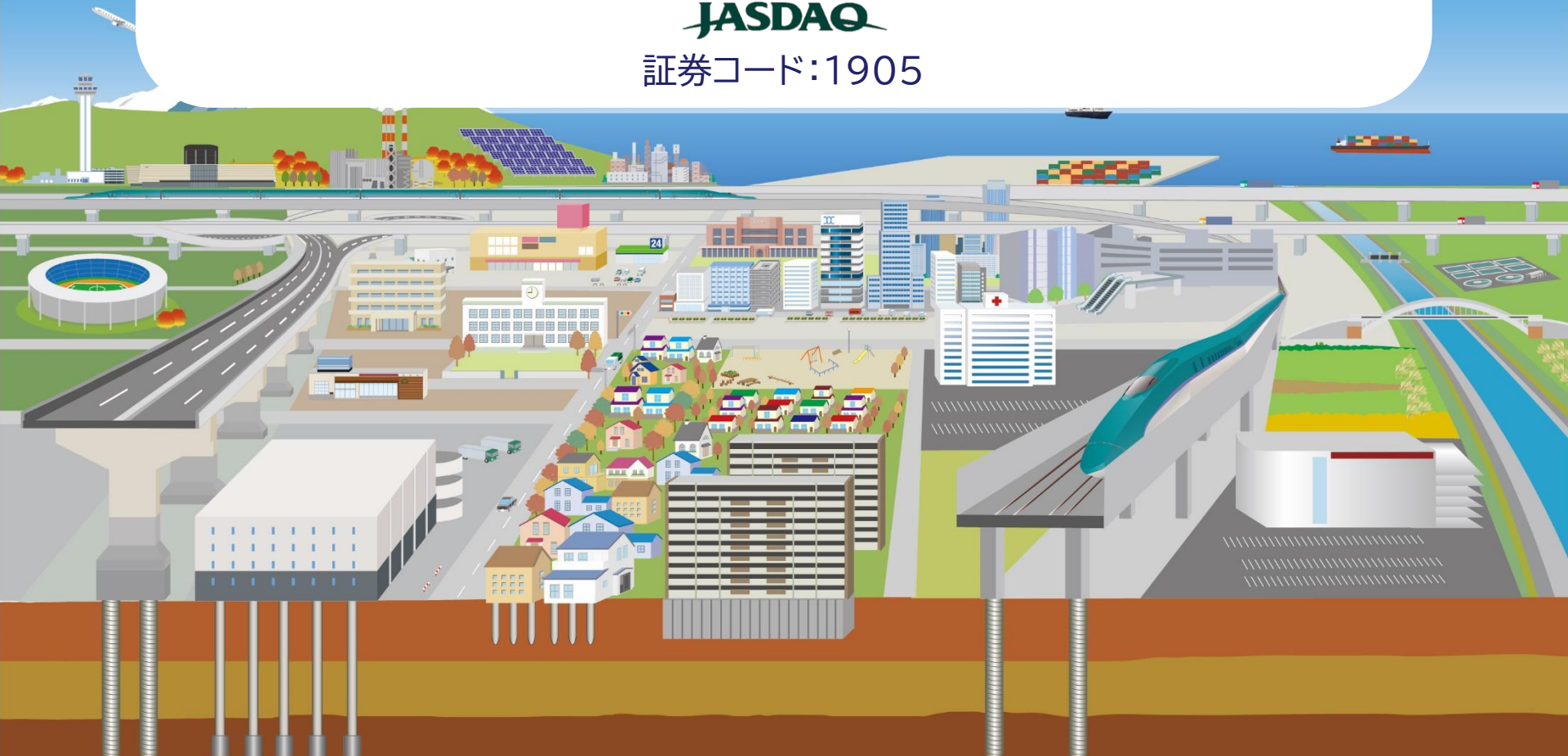
ラジオNIKKEI「マーケットLIVEフェスティバル」 ～ 個人投資家に向けたオンラインIRセミナー～

2021年2月6日

株式会社 **テクノス**

JASDAQ

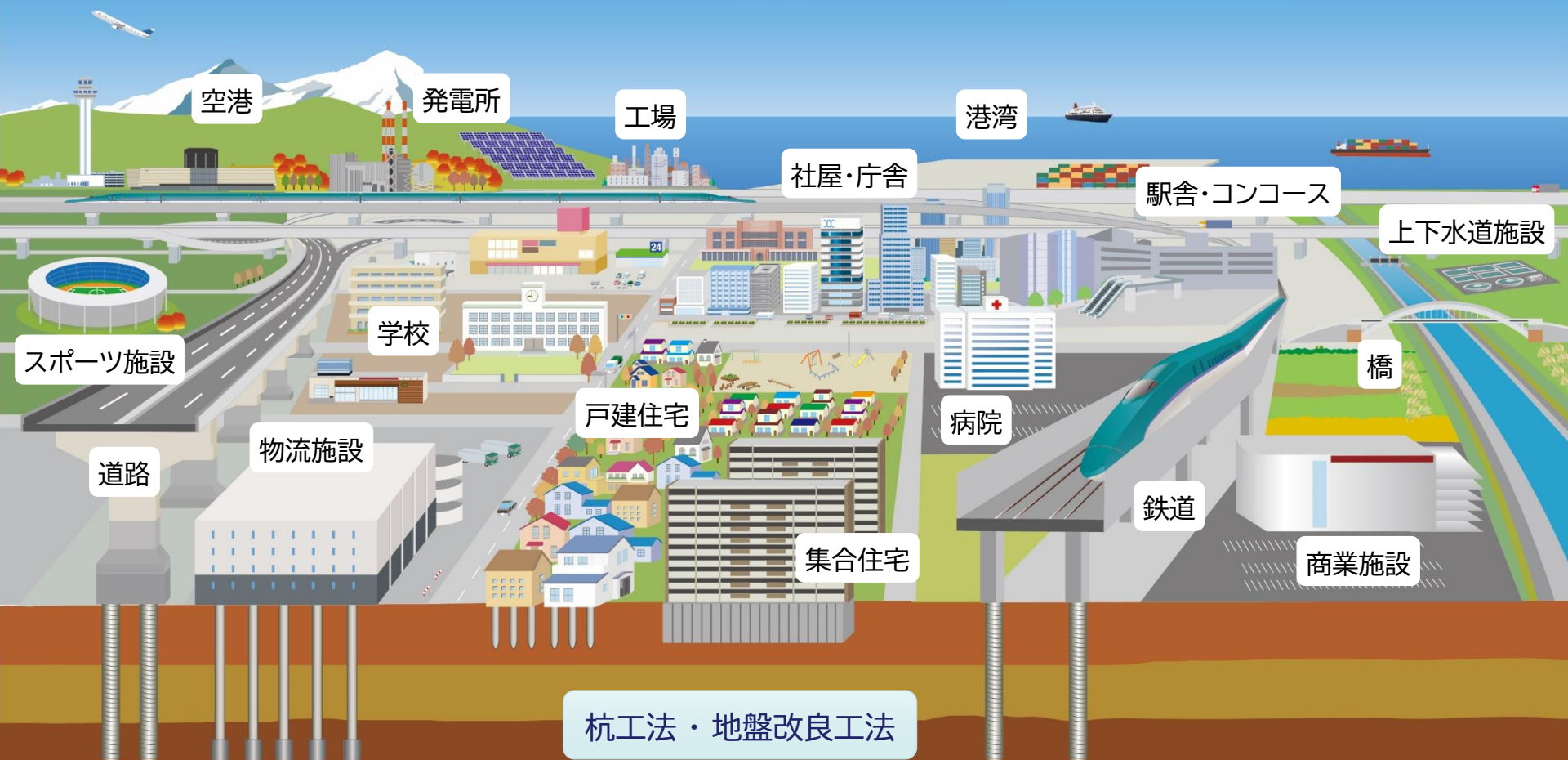
証券コード:1905



1. 「テノックス」って、どんな会社なの？
2. テノックスの「つよみ」って何？
3. テノックスの「今」って、どうなの？
4. テノックスの「これから」は？
5. テノックスの「ファン」に！

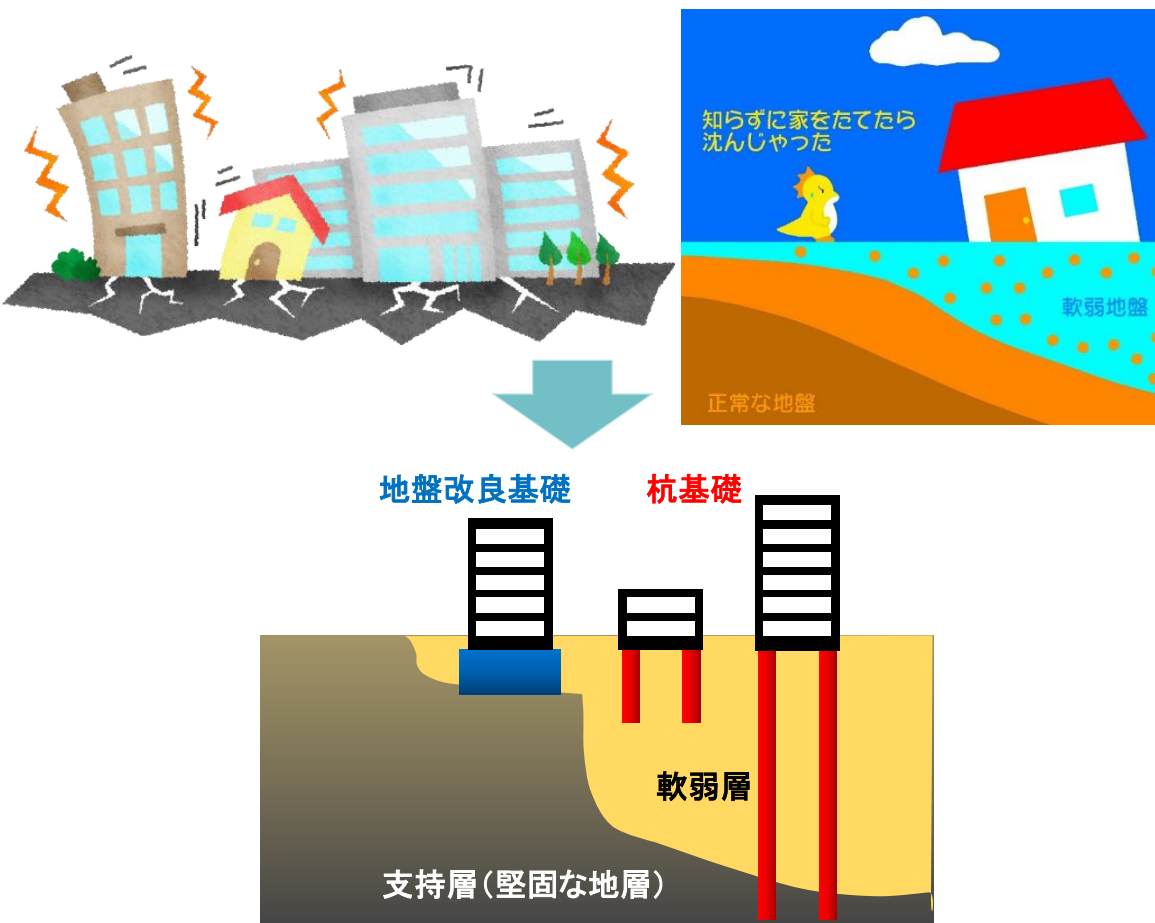
「テノックス」って、どんな会社なの？

住宅、商業施設、病院、倉庫、工場、鉄道、道路等、私達の身の回り
にある様々な構造物を利用するすべての方々に、基礎工事を通し
て「安全」と「安心」をお届けしています。



そもそも基礎工事とは？

建築構造物や土木構造物の荷重を地盤に伝え、安全に支える構造を築造すること



日本は地震が多い上、人口の大半が河川が運んだ軟弱な土砂が堆積した平野に集中しています。

このような地盤に建物などを建てる際は、軟らかい地盤の下方にある硬い地盤(支持層)で支えねばならず、地盤と建物の条件に適した土台作り=基礎工事が必要となります。

私達は、あらゆる建物や構造物を支える基礎工事の専門家集団です。

社名(テノックス)の由来

創業者の安田善次郎が、1970年に安田を慕う10名の青年とともに会社を設立しました。この10名が雄牛の様に力強く邁進しようと、10名の「TEN」と雄牛の「OX」を結びつけ、「TENOX」（テン・オックス＝10頭の雄牛）を社名としました。



初代社長安田善次郎(前列中央)と創業時の顔ぶれ

ロゴマークについて

雄牛のOXをヒントにロゴマークをデザインしました。



会社概要（プロフィール）



社名	株式会社テノックス（英訳名）TENOX CORPORATION
本社所在地	東京都港区芝五丁目25番11号
設立	1970年7月8日 2020年7月に創立50周年を迎えました
資本金	17億1,090万円
代表者	代表取締役社長 佐藤 雅之
事業内容	<ul style="list-style-type: none">・コンクリートパイル、鋼管パイルの販売およびその杭打工事の請負・地盤改良工事の請負
従業員数	連結 283名（2020年9月30日現在）
拠点・グループ会社	国内拠点:11ヶ所、グループ会社:国内4社・海外1社
上場市場	東京証券取引所 JASDAQ スタンダード（証券コード:1905）



事業拠点

テナックス ● 8ヶ所 (● 3出張所)、グループ会社 ● : 国内4社、海外1社

(株)テナックス

- 本社 : 東京都港区
- 北海道営業所 : 北海道札幌市
- 東北営業所 : 宮城県仙台市
- 北東北出張所 : 岩手県盛岡市
- 郡山出張所 : 福島県郡山市
- 名古屋営業所 : 愛知県名古屋市
- 北陸出張所 : 石川県金沢市
- 大阪営業所 : 大阪府大阪市
- 中四国営業所 : 広島県広島市
- 九州営業所 : 福岡県福岡市
- 機材センター、試験室 : 千葉県船橋市



本社

国内



亀竹産業(株)

- 株式所有割合 100%
- 〔所在地〕
大阪府大阪市
- 〔事業内容〕
土木建築用機械及び工具の販売、
修理、リース

(株)広島組

- 株式所有割合 100%
- 〔所在地〕
大阪府大阪市
- 〔事業内容〕
杭工事、地盤改良工事、土留工事

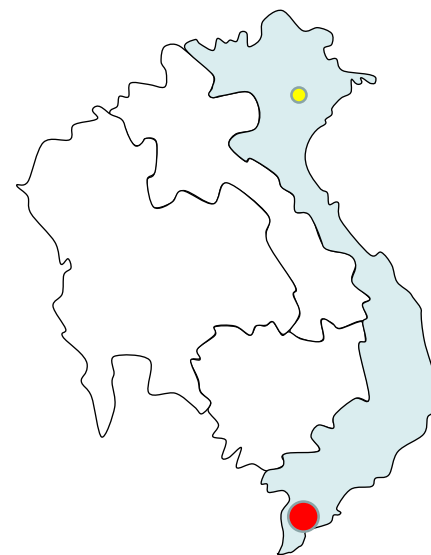
(株)テナックス技研

- 株式所有割合 100%
- 〔所在地〕
千葉県船橋市
- 〔事業内容〕
杭・地盤改良事業及び建機賃貸

(株)複合技術研究所

- 株式所有割合 55%
- 〔所在地〕
東京都新宿区
- 〔事業内容〕
土木建築コンサルティング全般
等に関する事業

海外(ベトナム) アジア進出の拠点



TENOX ASIA COMPANY LIMITED

- 出資比率 100%
- 〔所在地〕
ベトナム社会主義共和国ホーチミン市
- 〔事業内容〕
ベトナムにおける杭材料の販売及び
地盤改良工事の施工等



経営理念

人間尊重・技術志向・積極一貫

事業目的

建築・土木構造物をお使いになる全ての人々に「安全」と「安心」をお届けすること

経営方針

全てのステークホルダーの期待に沿うため、継続して「テノックスブランド」を向上させること

建設事業

国内では、当社および(株)テノックス技研が基礎工事に特化した建設事業を行っております。海外では、TENOX ASIA COMPANY LIMITEDが事業を行っております。

※2020年10月30日に、(株)広島組および亀竹産業(株)を完全子会社化いたしました。

土木建築コンサルティング全般等事業

(株)複合技術研究所が、地盤の強化・補強に関する分野のシンクタンクとして、設計・解析・実験業務などを行っております。(財)鉄道総合技術研究所とタイアップし、鉄道に関するコンサルティング業務も行っております。

◆職員数34名のうち主な有資格者

工学博士 2名、技術士(総合技術監理部門)2名、技術士(土質および基礎)3名、技術士(鉄道)1名、技術士補 5名、一級土木施工管理技士 5名、測量士 2名

その他の事業

不動産賃貸事業等を行っております。

基礎工事に特化した建設事業を行い、環境負荷の低減に積極的に注力

杭工法

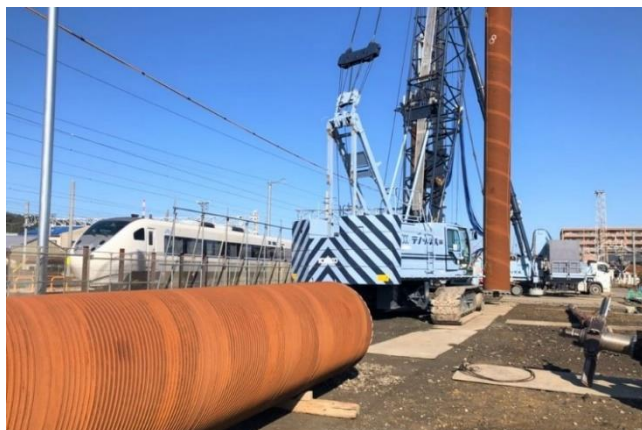
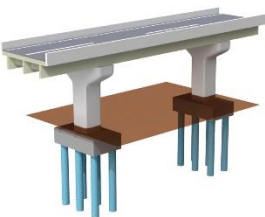


地盤改良工法



施工方法が異なる2つのカテゴリーを有していることが特徴

ガンテツパイル工法 (鋼管ソイルセメント杭工法)



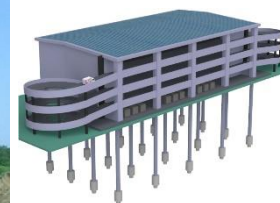
日本製鉄株式会社、株式会社クボタと共同研究開発した工法。ソイルセメント柱と外面突起付き鋼管から構成されるハイブリッド高支持力杭です。道路橋、鉄道橋、上下水設備など、土木分野で幅広くご採用いただいております。

※ソイルセメント柱とは、地盤にセメント、水、混和材を練り混ぜたセメントミルク液を注入攪拌混合して造成される固化体の柱のことです。

– 主な施工事例 –

北陸新幹線・新東名高速道路・新名神高速道路・圏央道・名古屋第二環状自動車道・甲子川水門・鵜住居川水門etc.

TN-X工法 (先端拡大根固め鋼管杭工法)

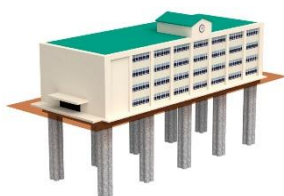


日本製鉄株式会社と共同研究開発した、大径鋼管杭の先端に大きな球根を築造する建築向けの工法です。物流倉庫やホテル、マンションなどの大型建築物を、少ない杭本数で支えることができます。

– 主な施工事例 –

豊洲新市場水産仲卸売場棟・東京国際展示場・東京国際空港国際線旅客ターミナルビル・GLP各物流施設・ホテルエミオン東京ベイetc.

テノコラム工法 (ソイルセメント工法)



高濃度のセメント系固化材液を地盤に注入攪拌し、高品質の円柱体(ソイルセメント柱)を築造する工法です。1984年に特許を取得。建築物の基礎工法として地盤改良の使用が認知されるさきがけとなりました。

建築分野で幅広くご採用いただいております、これまで約38,000件の実績をあげております。

– 主な施工事例 –

アイリスオーヤマつくば工場・村田製作所野洲事業所・資生堂関西統合センター・シティハウス小金井公園・イオンモール座間・伏木富山港バイオマス発電設備etc.

ATTコラム工法



旭化成建材株式会社と共同研究開発した、地盤改良(コラム)と羽根付き鋼管を合体させたハイブリッド杭工法です。ソイルセメント柱の外周面で大きな摩擦力を評価できるため、軟弱地盤においてその特性を最大限に発揮できます。狭い現場や狭い搬入路に対応できる杭として高く評価されております。

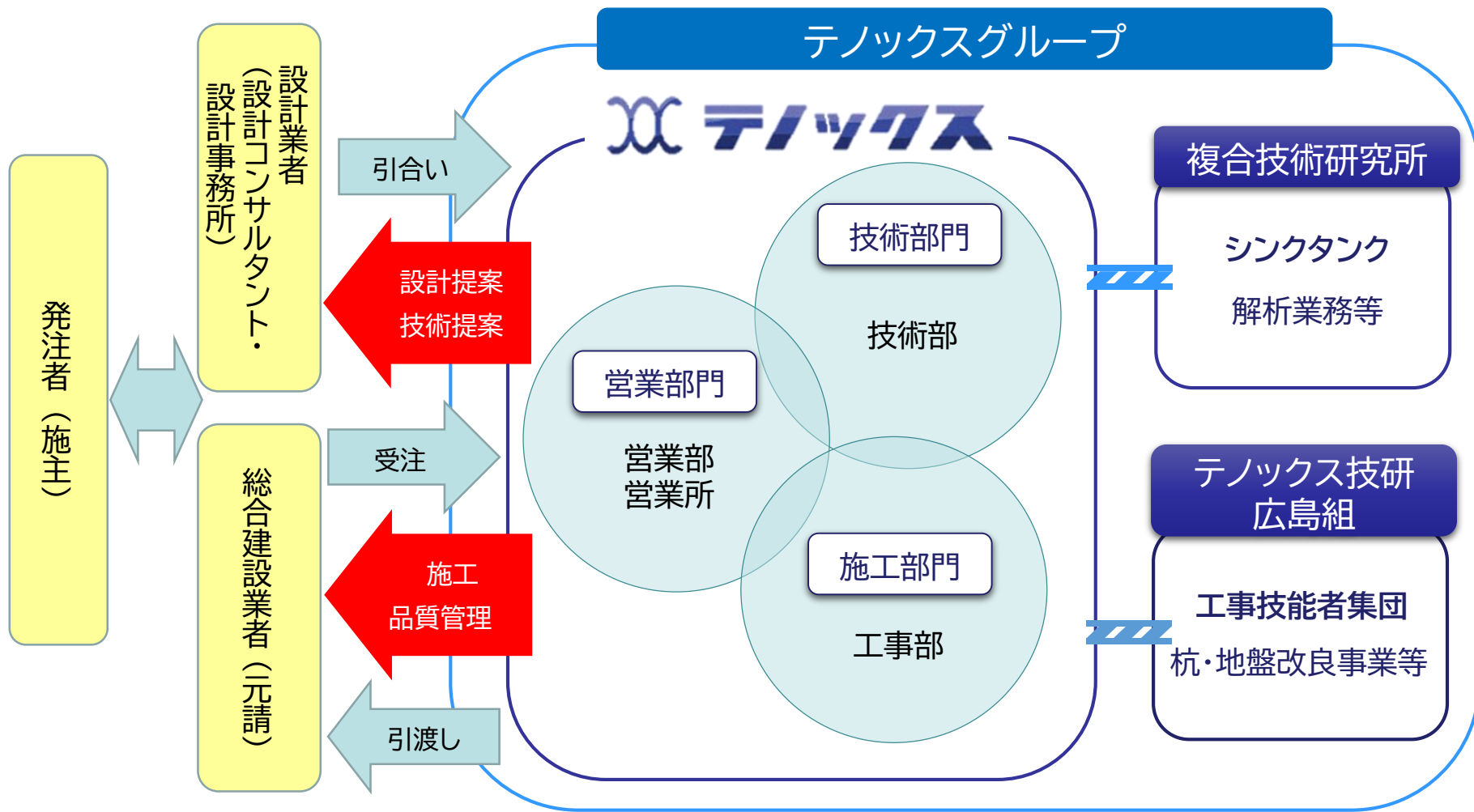
– 主な施工事例 –

旭化成ヘーベルハウス・ヘーベルメゾン・世田谷区立下北沢小学校・グランドメゾン東山・五城目町立五城目小学校・新名古屋競馬場・ケーズデンキ前橋川曲店etc.

テノックスの「つよみ」って何？

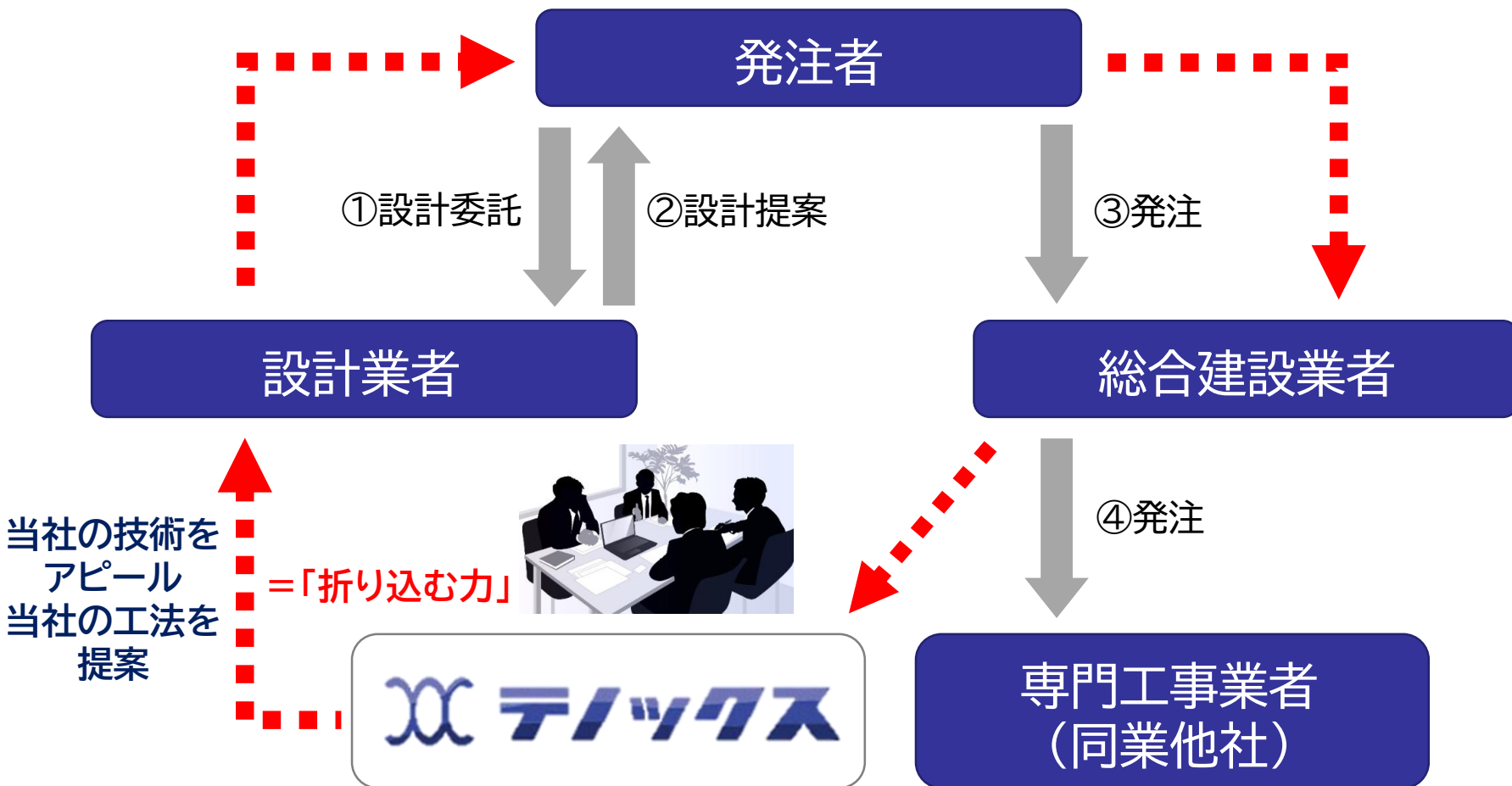
ビジネスモデルと特長

設計から施工まで一貫した体制で高い品質を実現



強み① 「折り込む力」

設計業者が発注者に設計提案をする前段階で技術アピールや工法提案を行い、通常の流れ(グレーの矢印)を赤の点線の流れに変えることにより受注確度が向上

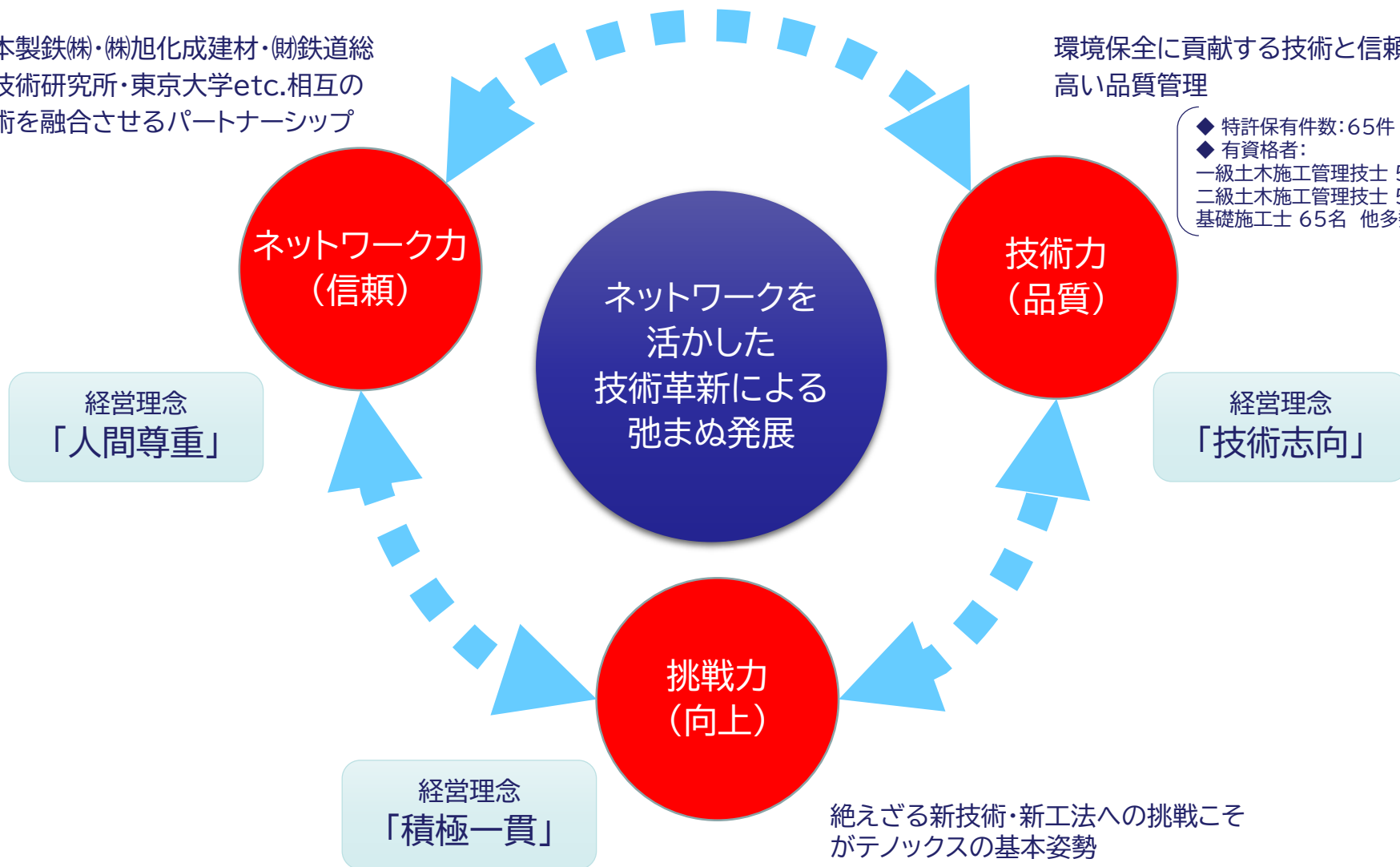


強み② ネットワーク力・技術力・挑戦力

日本製鉄(株)・(株)旭化成建材・(財)鉄道総合技術研究所・東京大学etc.相互の技術を融合させるパートナーシップ

環境保全に貢献する技術と信頼性の高い品質管理

- ◆ 特許保有件数: 65件
- ◆ 有資格者:
 - 一級土木施工管理技士 53名、
 - 二級土木施工管理技士 54名、
 - 基礎施工士 65名 他多数



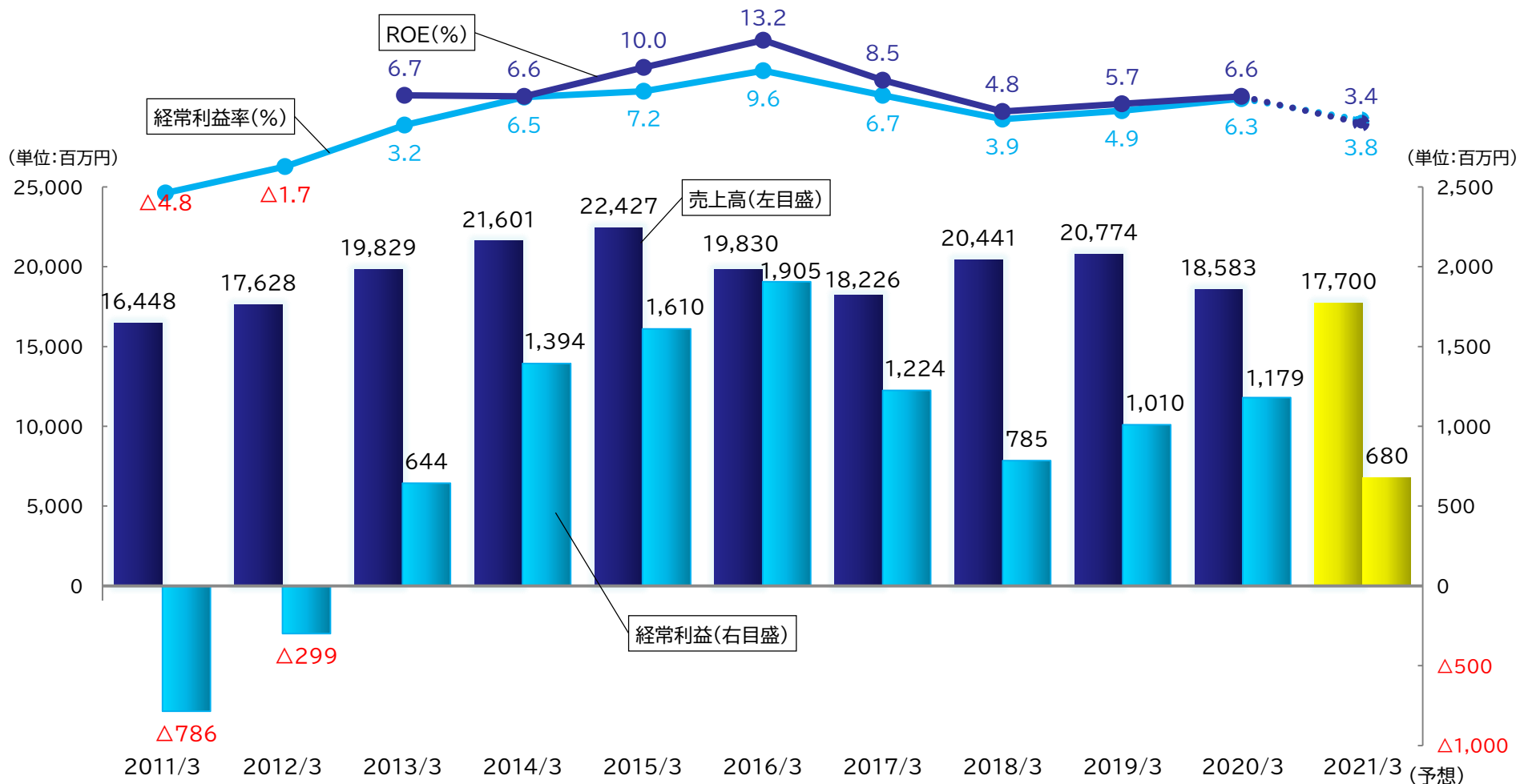
テノックスの「今」って、どうなの？

連結業績推移 (売上高・経常利益・経常利益率・ROE)



2021年3月期業績予想

- 売上高: 工事売上高は前期と同程度となる見込だが商品売上高が減少
- 利益: コロナ禍による国内景気の低迷から受注環境の厳しさが増し工事利益率が低下



テナックス単体の完成工事高推移（官庁/民間・土木/建築別）



建設のあらゆる用途に対応が可能なことから、バランスよく様々な分野で当社工法が採用されるため経営は安定

(単位:百万円)

20,000

官庁/民間別

■官庁 ■民間

15,000

10,000

5,000

0

2011/3

2012/3

2013/3

2014/3

2015/3

2016/3

2017/3

2018/3

2019/3

2020/3

4,904

7,327

8,889

8,014

7,187

6,969

7,622

8,448

8,330

7,443

6,213

4,877

5,415

6,953

8,890

10,673

8,860

8,229

10,001

7,936

(単位:百万円)

20,000

土木/建築別

■土木 ■建築

15,000

10,000

5,000

0

2011/3

2012/3

2013/3

2014/3

2015/3

2016/3

2017/3

2018/3

2019/3

2020/3

7,102

9,031

10,954

10,743

12,221

9,643

9,732

11,224

9,446

8,034

4,015

3,174

3,350

4,223

3,857

7,998

6,751

5,453

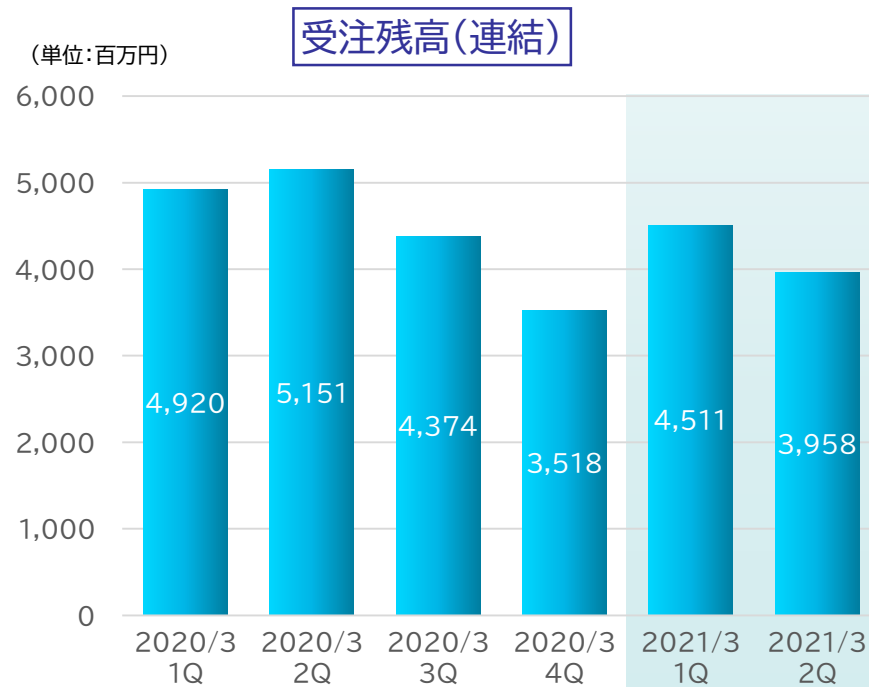
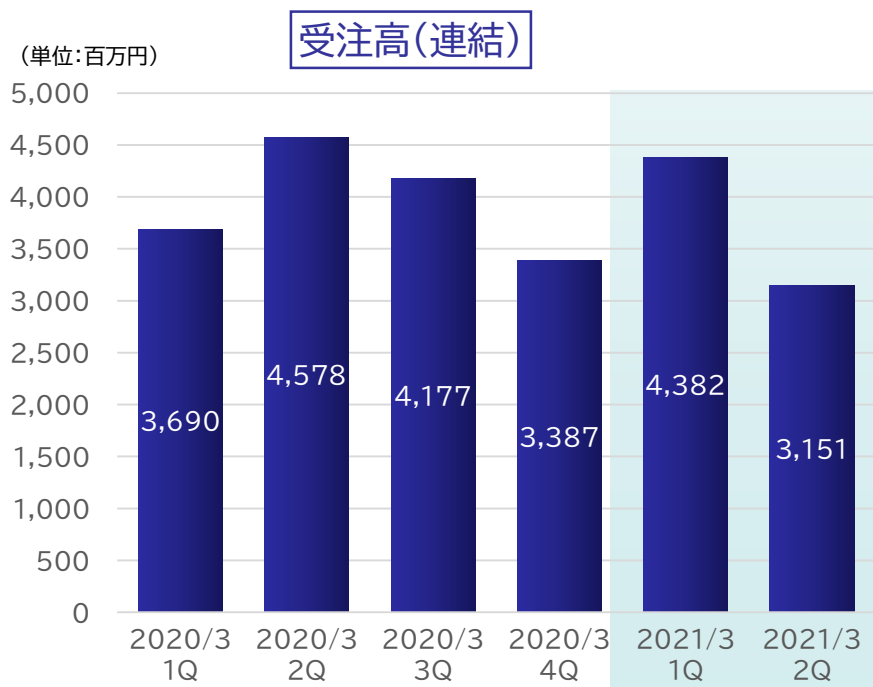
8,885

7,345

新型コロナウイルス感染拡大による今後の影響

受注への影響

顧客との対面営業活動の制約もあり、また一部にコロナ禍の影響による着工時期の遅れが出ており、受注高・受注残高が若干伸び悩んでいるものの、来期以降に回復する見込み。



テノックスの「これから」は？
中期経営計画

To The Next Future 2018 – 2020 テノックスブランドの向上と新たなステージに向けて

50年の実績と信頼

定性目標① 市場、顧客に求められる安全・品質面での信頼性の確保

定性目標② 新技術や新サービスの創出による新たなイノベーション

定性目標③ 生産性の向上

定性目標④ 受注力の強化

定性目標⑤ 将来の中核セグメントとしての海外事業の橋頭堡づくり

テノックスブランドの向上と新たなステージへ

中期経営計画（定性目標の進捗と成果）

定性目標①

- 施工状況をリアルタイムで可視化(見える化)するテノコラム施工管理装置「VCCS」の実用化

定性目標②

- 大学・研究機関との共同研究、基礎・地盤技術協議会等への参加
- 杭・地盤改良技術の高度化(高品質、環境)に向けた工法開発、現場実証試験の実施

定性目標③

- 現場作業者の連休取得の励行
- 新基幹システム導入プロジェクト、2022年4月運用開始を目処に始動

現場内サーバー&無線機

- 施工データの保存
- 施工データの配信

運転席 施工管理モニター

- 施工状況の確認
- 施工補助機能（施工ミス撲滅）
- 施工データの保存



テノコラム施工管理装置「VCCSシステム」



戦略企画室(テノックス、複合技術研究所)が東京大学と連携して実施した液状化対策振動模型実験

定性目標④

- 土木コンサルへの営業が奏功し「北陸新幹線延伸事業」の基礎にガンテツパイル工法が採用
- 「北海道新幹線延伸事業」においてガンテツパイル工法の事前施工試験を実施、北海道特有の特殊な地盤条件下においても適用性を確認

事前試験状況



- 物流施設・データセンター・再生エネルギー事業者への営業強化

定性目標⑤

- ベトナムでのテノコラム工法の技術認証を取得
- 自社施工機をベトナムへ2台駐機
- 本社においてベトナム人を採用



施工機がベトナムに到着

中期経営計画（投資戦略と進捗）

手元資金、自己株式の活用、また必要に応じて社債の発行や借入などを行い、将来の成長に繋げる戦略的な投資を実行

設備投資

施工機械入替などによる施工能力の向上

研究開発 教育

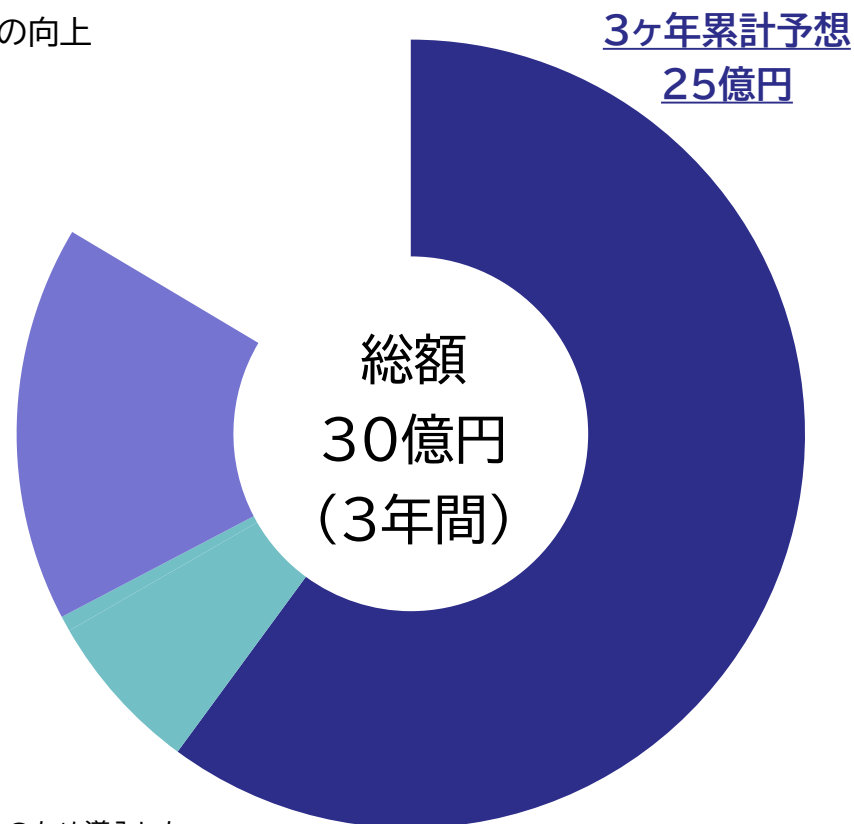
- ・新技術(AI、IoT)への投資
- ・施工管理システム装置への投資

M&A等

基礎業界における淘汰・再編を見据えたM&A等



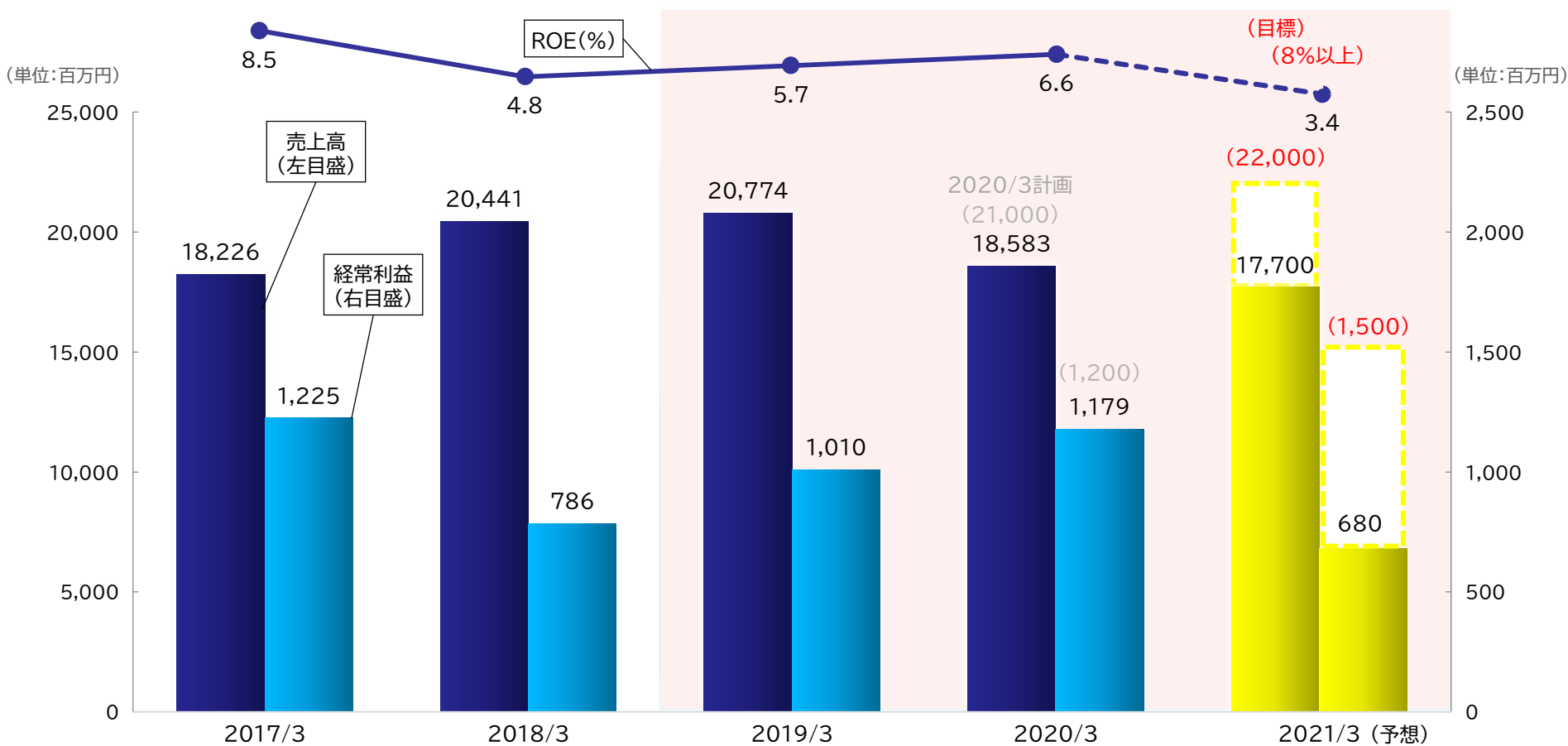
施工能力向上のため導入した
DH658型施工機



中期経営計画（定量目標と進捗）

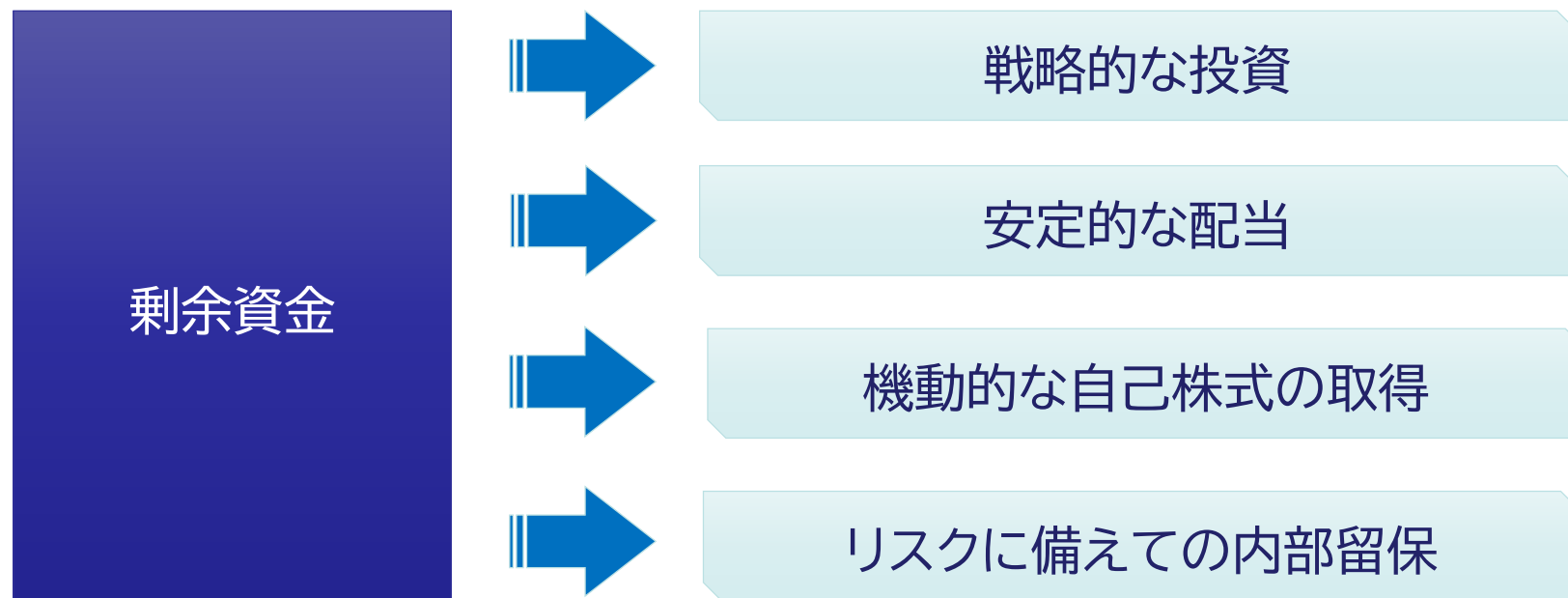


- ▶ 2020/3…東日本大震災復興関連がピークアウトし建築の大型案件も一服したため売上高は目標未達となったが、工事利益率が改善し利益は目標通り
- ▶ 2021/3(予想)…端境期にある土木の売上減を建築で埋めきれず、またコロナ禍による国内景気の低迷から受注環境の厳しさが増し工事利益率が悪化、売上高、利益とも目標達成は困難



テノックスの「ファン」に！

利益配分



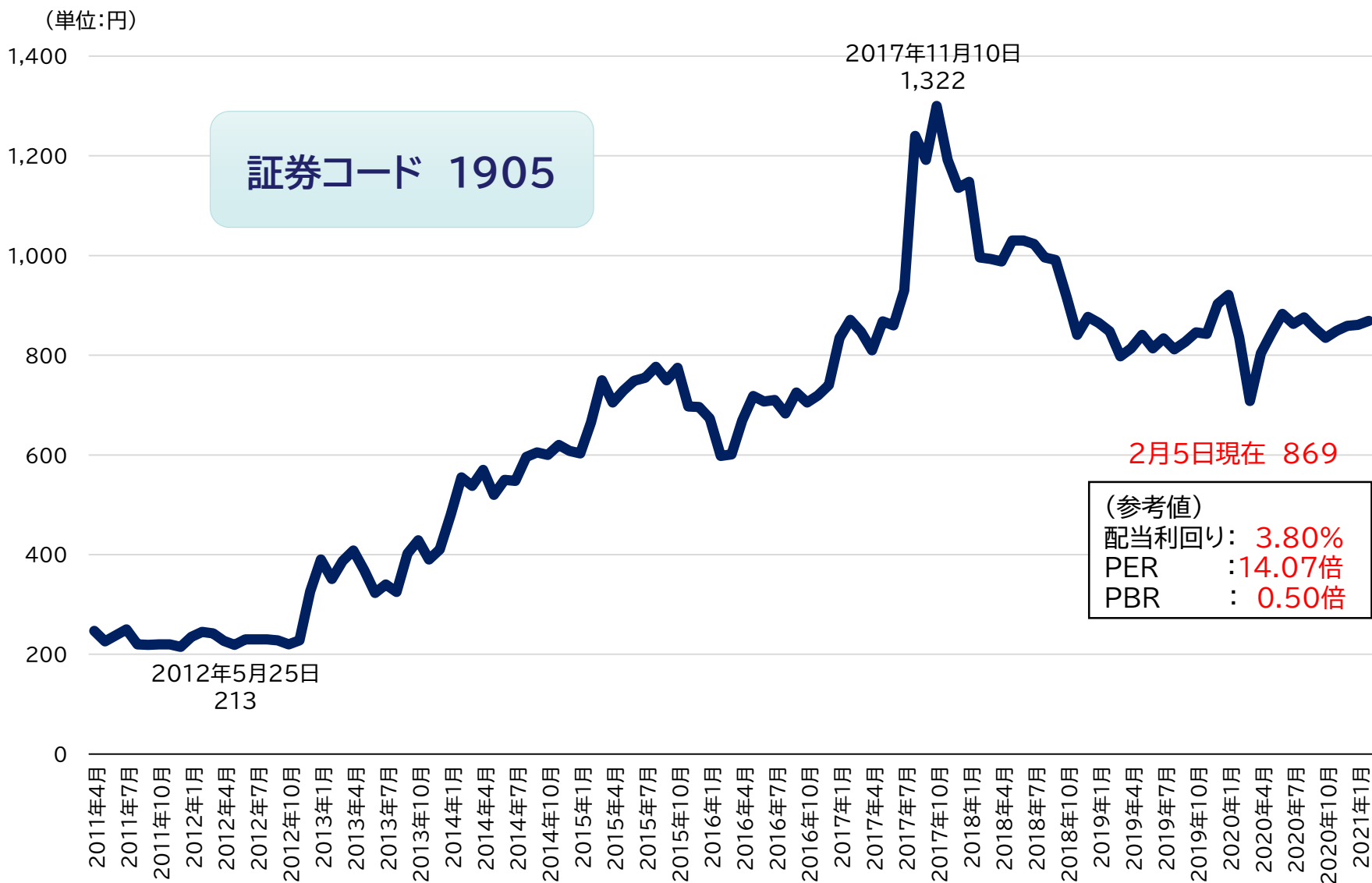
配当方針

当該期の業績や財政状態に加え、中期的な見通しも勘案したうえで、基本的には連結配当性向30%程度を目安に安定的な配当を実施いたします。

配当金と連結配当性向



株価推移 (2011年4月から2021年2月)



ご清聴いただき、ありがとうございました。

ご参考資料

2020年4月1日の組織改編で、ESG経営を推進することを目的とした「事業企画部(ESG推進グループ)」を設置



- ▶環境に配慮した技術・工法の開発および実用化
- ▶脱炭素・リサイクル材の調達および産業廃棄物の有効活用



- ▶安全・安心な施工および職場環境づくり
- ▶信頼される品質の確保
- ▶施工および業務の生産性向上(DX取り組み)
- ▶働き方改革の推進
- ▶人材の確保・育成、活用



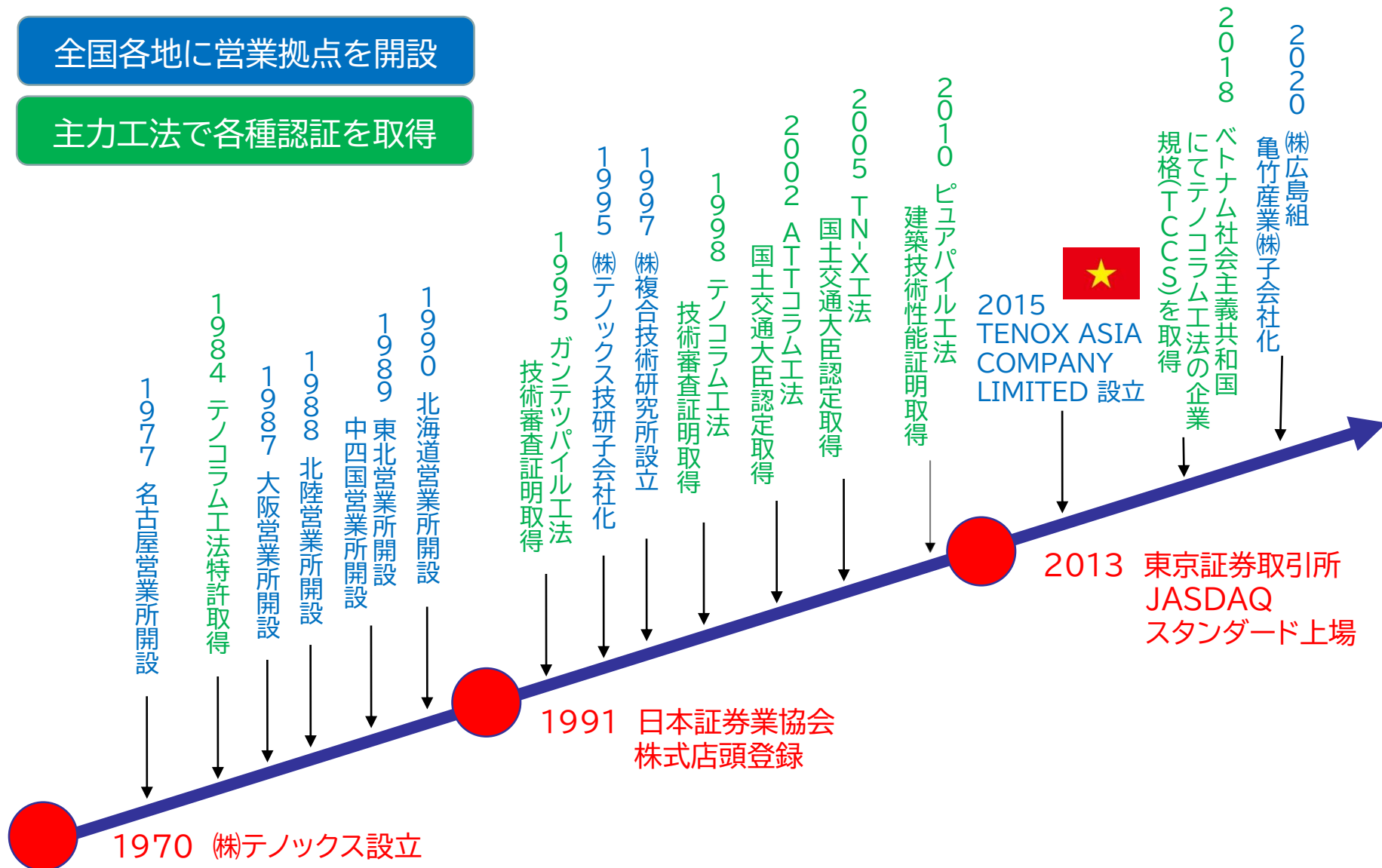
- ▶経営の健全性と効率性の向上
- ▶リスクマネジメント体制整備
- ▶コンプライアンス経営

沿革



全国各地に営業拠点を開設

主力工法で各種認証を取得



IRに関するお問合せ

- IR担当部署 企画情報推進部 予算・IRグループ
- E-mail ir@tenox.co.jp
- URL [https://www.tenox.co.jp/contact/contact ir/](https://www.tenox.co.jp/contact/contact%20ir/)
- ホームページ <https://www.tenox.co.jp/>

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。